



แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ  
ประจำปี ๒๕๖๕- ๒๕๗๐ และ  
แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๗



ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร  
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

มิถุนายน ๒๕๖๖

## คำนำ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลฉบับนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ หรือกองทุน FTA ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ ภายใต้กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และกลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์เพื่อจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ และการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนมีสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารที่ง่ายต่อการตัดสินใจ จึงจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติงานฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ดังกล่าว

แผนฯ ฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หากมีข้อผิดพลาดประการใด ทางคณะผู้เขียนขออภัยขอรับขอติชมไว้ และจะดำเนินการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

มิถุนายน ๒๕๖๖

## สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
บทที่ ๒ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	๑๔
บทที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้านสารสนเทศและการสื่อสารของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	๒๐
บทที่ ๔ ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๕- ๒๕๗๐ แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๗	๒๒ ๔๕

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

ในยุคปัจจุบันเป็นยุคที่มีความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัย เทคโนโลยีจึงมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตลอดจนถึงในระดับองค์กรที่เริ่มนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร การปฏิบัติงาน การสื่อสารภายในองค์กรและระหว่างองค์กร การวิเคราะห์ข้อมูล การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการวางแผนนโยบายต่างๆ การวิเคราะห์ผู้รับบริการ และการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ในส่วนของการปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้นำมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น ช่วยในการเก็บข้อมูลการให้บริการขององค์กร ข้อมูลผู้รับบริการ ข้อมูลทางการเงินขององค์กร ข้อมูลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ การสืบค้นข้อมูล การเรียกดูข้อมูล การประมวลผล การใช้งานร่วมกันแบบหลายๆ คน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูล เป็นต้น

ระบบสารสนเทศจึงนับเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานขององค์กรในปัจจุบัน ซึ่งสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กร เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ลดเวลาการทำงานและลดต้นทุนให้กับองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อสนองความต้องการของผู้รับบริการให้มีความพึงพอใจสูงสุด ด้วยเหตุนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จึงเล็งเห็นความสำคัญของการนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาใช้เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของกองทุนฯ รวมถึงแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยี

ปัจจุบัน ประเทศไทยได้มีนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งเป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) โดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกองทุนฯ จึงมีความจำเป็นต้องทบทวน “แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๕- ๒๕๖๙ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และนอกจากนี้ กองทุนฯ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงต้องพิจารณาความสอดคล้องให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้วย

ทั้งนี้ ภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศฯ จำเป็นต้องจัดทำแผนรายปี (Annual Plan) ซึ่งเป็นแผนระยะสั้นเพื่อจัดให้มีกิจกรรมภายใต้โครงการต่างๆ โดยเริ่มจัดทำในรูปแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

### ๑.๒ แผนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑.๒.๑ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๘๐

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์” ประกอบไปด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ คือ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

#### ๑.๒.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เป็นการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลทางการเกษตรที่สำคัญ โดยจะกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กษ.) ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายของนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ผ่านประเด็นการดำเนินงานของ กษ. ภายใต้กรอบแนวคิดของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง ทั้งในเรื่องของการยกระดับการให้บริการความรู้ การประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่สู่เกษตรกร และบูรณาการการบริหารจัดการภายในองค์กร รวมทั้งยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน

ในส่วนของการบริหารจัดการข้อมูลของ กษ. ใช้เครื่องมือ/วิธีการในการจัดการข้อมูล ดังนี้

##### (๑) การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center)

ดำเนินการโดยจัดทำบัญชีข้อมูลกลาง การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก และการเปิดเผยข้อมูล (Open Data)

##### (๒) นโยบาย/มาตรฐานของข้อมูล (Data Policy / Data Standard)

ดำเนินการโดยกำหนดมาตรฐานข้อมูล และกระบวนการกำกับดูแลข้อมูล

##### (๓) การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics)

ดำเนินการโดวิเคราะห์แหล่งข้อมูลหลักในการสนับสนุนการขับเคลื่อนงาน

#### ๑.๒.๓ แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐ เพื่อกำหนดทิศทางในอนาคตและเป็นกลไกสื่อสารให้ผู้มีส่วนรวมในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติร่วมกัน ในการกำหนดแผนงานและตัวชี้วัดผลงานในการดำเนินงานให้สอดคล้องกันทั้งองค์กร โดยได้วิเคราะห์สถานการณ์จากอดีตที่ผ่านมา ประเด็นปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งการประเมินศักยภาพของกองทุนฯ ตามแนวคิดการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) พบว่า แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๖๒- ๒๕๖๔ ยังคงเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน กลยุทธ์ส่วนใหญ่เป็นกลยุทธ์ที่ดีควรนำมาใช้ดำเนินการต่อเนื่อง ซึ่งแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล”

## ค่านิยม

ค่านิยมร่วม “FTA”

F หมายถึง Fast and Fair การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว เสมอภาค ถูกต้อง และเป็นธรรม

T หมายถึง Teamwork and Time ทำงานร่วมกันเป็นทีม ประสานสามัคคี ทันท่วงทีและสถานการณ์

A หมายถึง Awakening and Accountabilityความตื่นตัวตื่นรู้ มีความรับผิดชอบ โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

## พันธกิจ

สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าในการปรับโครงสร้างการผลิต ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ การแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

## วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางตรงและทางอ้อมได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นตลอดห่วงโซ่การผลิต (Supply Chain)

๒) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความพึงพอใจในบริการ

## เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก

๑) ช่วยเหลือเกษตรกรในการสนับสนุนเงินทุนเป็นค่าใช้จ่ายให้หน่วยงานราชการและสถาบันเกษตรกรรับไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า ๑๐ โครงการ

๒) ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนในอีก ๖ ปีข้างหน้า ไม่น้อยกว่า ๑,๕๐๐ ราย

๓) การบริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders)

๔) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรเป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงจากผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร

## ผลผลิตและผลลัพธ์

**ผลผลิต (Output)** จำนวนโครงการ/เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

**ผลลัพธ์ (Outcome)** เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้

## ยุทธศาสตร์

เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในปี ๒๕๖๕-๒๕๖๙ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ จึงได้จัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ขึ้น ๔ ด้าน และได้กำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์แล้ว ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมให้มีศักยภาพการแข่งขันที่ทัดเทียมหรือดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ ดังนี้

#### กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร

มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทุกช่องทางทางการค้า รวมทั้งการสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private and Partnerships) โดยการเชิญชวนให้ภาคเอกชนเข้าร่วมสนับสนุนโครงการและกองทุนให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม

#### กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตสินค้าเกษตรให้ตรงตามความต้องการของตลาด ผลักดันให้เกษตรกรได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในระดับสากลที่ตลาดยอมรับเพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด โดยจะดำเนินการ ดังนี้

(๑) จัดการฝึกอบรมเกษตรกร ให้มีความรู้ความเข้าใจในสถานการณ์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร รวมถึงคุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของตลาด

(๒) จัดจ้างทีมที่ปรึกษา เพื่อให้คำแนะนำเกษตรกรมีอาชีพพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการตลาด และให้ได้รับการรับรองการผลิตสินค้าตามมาตรฐานสากล

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน

มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์กับหน่วยราชการและเกษตรกรเพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกกรอบข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรโดยพิจารณาวิเคราะห์โครงการที่ขอสนับสนุนเงินอย่างรอบคอบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงดังนี้

#### กลยุทธ์ที่ ๒.๑ จัดเวทีระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำโครงการพัฒนาสินค้าเกษตรเป้าหมาย

มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตร โดยการประชุมสัมมนาระดมความเห็นจัดทำโครงการพัฒนาสินค้าเกษตรเป้าหมาย

#### กลยุทธ์ที่ ๒.๒ การเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน

มุ่งเน้นให้กองทุนฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมีรูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยจะดำเนินการ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
- (๒) การแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด
- (๓) การพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินให้สามารถเข้าใจง่าย

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน**  
มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการที่ติดตามหลักธรรมาภิบาล ดังนี้

**กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน**

มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหาโดยดำเนินการดังนี้

- (๑) พัฒนาระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- (๒) พัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน

**กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล**

มุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ เพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ
- (๒) จัดฝึกอบรมผู้รับผิดชอบโครงการหลักสูตร “การติดตาม และควบคุมโครงการ”

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ**

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับบริการกองทุนฯ ได้รับการตอบสนองประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกองทุนฯ

**กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร**

พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ โดย

- (๑) เพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร ตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- (๒) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล

**กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**

จัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ ตลอดจนมีสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารที่ง่ายต่อการตัดสินใจ

**กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนฯ**

ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุของกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน



**กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร**

มุ่งเน้นให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนฯ โดย

(๑) จัดทำแผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุน

จากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(๒) จัดฝึกอบรมหลักสูตรการเขียนโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

**กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์**

มุ่งเน้นให้กองทุนฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

## ประเด็นยุทธศาสตร์ ผลผลิต ผลลัพธ์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</b> <b>การเพิ่มขีดความสามารถ</b> <b>เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ</b> สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมให้มีศักยภาพการแข่งขันที่ทัดเทียมหรือดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ	<b>กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาภาคเกษตร</b> การสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private Partnerships) โดยการเชิญชวนให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชนเข้าร่วมสนับสนุนโครงการและกองทุนให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม	หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชนให้การสนับสนุนการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ	สินค้าเกษตรมีขีดความสามารถการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น และผลผลิตตรงตามความต้องการของตลาด
	<b>กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด</b> ให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตสินค้าเกษตรให้ตรงตามความต้องการของตลาด ผลักดันให้เกษตรกรได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในระดับสากลที่ตลาดยอมรับเพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด โดยจะดำเนินการ ดังนี้		
	(๑) จัดการฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตร “การวิเคราะห์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร”	- เกษตรกรมีความรู้เกี่ยวกับการวางแผนการผลิตสินค้าเกษตรที่ตรงกับความต้องการของตลาด -เกษตรกรได้รับรู้เกี่ยวกับสถานการณ์แนวโน้มและทิศทางการความต้องการของตลาด และมาตรฐานสินค้าที่ตลาดต้องการ	เกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาด สามารถจำหน่ายสินค้าเกษตรได้อย่างยั่งยืน
	(๒) โครงการส่งเสริมความรู้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรสู่มาตรฐานสากลมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าเกษตรสู่มาตรฐานการผลิต และเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อยกระดับคุณภาพสินค้าสู่	เกษตรกรได้รับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต	สินค้าเกษตรที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน จะมีขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาด และสินค้า

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	ระบบมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับของตลาด เช่น การได้รับรองมาตรฐาน Q GAP OG GMP เป็นต้น		สามารถจำหน่ายสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรอย่างยั่งยืน
	(๓) โครงการส่งเสริมความรู้เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด	เกษตรกรได้รับการพัฒนาสินค้าเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์	สินค้าเกษตรที่ได้รับการเพิ่มมูลค่าจะมีขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาด และสินค้าสามารถจำหน่ายได้ในราคาสูงขึ้น
	<b>กลยุทธ์ที่ ๑.๓ จัดเวทีระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำโครงการพัฒนาสินค้าเกษตรเป้าหมาย</b> มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตร โดยการประชุมสัมมนาระดมความเห็นจัดทำโครงการพัฒนาสินค้าเกษตรเป้าหมาย	มีโครงการปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า	มีการอนุมัติเงินจากกองทุนฯ เพื่อดำเนินโครงการปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> <b>การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน</b> มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์กับหน่วยราชการและเกษตรกรเพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกกรอบ	<b>กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน</b> มุ่งเน้นให้กองทุนฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมีรูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง  (๑) แผนพัฒนาระบบการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์  (๒) แจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ กำหนด	มีระบบการจ่ายและรับเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	การจ่าย และรับเงิน มีความสะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้  การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้ เป็นไปตามแผนที่

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
<p>ข้อตกลงและสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรโดยพิจารณาวิเคราะห์โครงการที่ขอสนับสนุนเงินอย่างรอบคอบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p>	<p>(๓) พัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน</p>	<p>รายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic ที่มีความน่าสนใจและเข้าใจง่าย</p>	<p>คณะกรรมการฯ กำหนด  ผู้บริหารสามารถเข้าใจรายงานทางการเงินได้ง่าย และสามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</b> <b>พัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตาม และ ควบคุมการดำเนินงาน</b> ให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน</b> มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันที่เมื่อเกิดปัญหา</p>	<p>- ระบบการกำกับดูแล - แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน  - มีการตรวจสอบภายในประจำปี</p>	<p>ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันที่เมื่อเกิดปัญหา  การปฏิบัติงานกองทุนเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล</b></p>		

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	มุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ เพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ		
	(๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ	ระบบฐานข้อมูลโครงการ	ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันเวลาที่เมื่อเกิดปัญหา
	(๒) โครงการฝึกอบรมผู้รับผิดชอบโครงการหลักสูตร “การติดตาม และควบคุมโครงการ”	-มีการอบรมผู้รับผิดชอบโครงการปีละ ๑ ครั้ง -จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	-ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความสามารถในการวางแผนเพื่อการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	(๓) การประเมินผลโครงการ	-รายงานการประเมินผลโครงการอย่างน้อยปีละ ๑ ฉบับ	-หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ -ได้รับทราบปัญหาอุปสรรคของโครงการและสามารถนำข้อค้นพบไปปรับใช้กับโครงการอื่นๆ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น
	(๔) มีการลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบกำกับดูแลและติดตามโครงการของคณะกรรมการบริหาร ปีละ ๑ ครั้ง	คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีการติดตามตรวจสอบกำกับดูแล โครงการที่ได้อนุมัติไปจำนวน ๑ ครั้งต่อปี	คณะกรรมการบริหารมีความเข้าใจโครงการต่างๆ ชัดเจนมากขึ้น และสามารถเชื่อมโยงกับการบริหารงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</b> <b>การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ</b>	<b>กลยุทธ์ที่ ๔.๑</b> ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ		
	(๑) แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล	-มีแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล และ แผนปฏิบัติงานประจำปีที่มีคุณภาพ -จำนวนหลักสูตรการพัฒนา -จำนวนผู้เข้ารับการพัฒนา	บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เป็นที่พึงพอใจของ ผู้รับบริการ
	(๒) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล	ระบบการจัดการความรู้ (KM)	มีองค์ความรู้ที่ครบถ้วนสามารถ ถ่ายโอนความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคล สู่บุคคล และบุคลากรสามารถนำ ความรู้เหล่านั้นไปปรับใช้ในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ
	<b>กลยุทธ์ที่ ๔.๒</b> พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ ตลอดจนมีสารสนเทศ ที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารที่ง่ายต่อการตัดสินใจ	แผนปฏิบัติการดิจิทัล -สร้างระบบศูนย์รวมข้อมูล (Information Center)	ระบบสารสนเทศมีประสิทธิภาพ สามารถอำนวยความสะดวกให้ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้รับบริการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจน ผู้บริหารมีข้อมูลที่ง่ายต่อการ ตัดสินใจที่ถูกต้อง
<b>กลยุทธ์ที่ ๔.๓</b> ทบทวนข้อบังคับกองทุนฯ ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ	การประชุมทบทวนข้อบังคับ	ข้อบังคับกองทุนฯ มีความ	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน		สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เอื้อต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกองทุนฯ
	<b>กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร</b> (๑) แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (๒) โครงการอบรมหลักสูตร “การเขียนโครงการและแนวทางบริหารความเสี่ยง”	จำนวนครั้งของการให้คำแนะนำ/สรุปการประชุม/ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ/Email/จดหมาย/Line ฯลฯ -จำนวนผู้เข้ารับการอบรม -จำนวนผู้มีความรู้เพิ่มมากขึ้น -จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนฯ โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนฯ
	(๓) การให้ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่าน Social media	มีการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่าน Facebook , Youtube หรือ Social media ในรูปแบบอื่นๆ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสม และได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนฯ
	<b>กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์</b> มุ่งเน้นให้กองทุนฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจาก	-web site กองทุนฯ มีข้อมูลครบถ้วน สมบูรณ์ และมีรูปแบบที่น่าสนใจ -มีการประชุม/สัมมนา หรือหนังสือแนะนำกองทุนฯ -จำนวนครั้งของการจัดสัมมนา	กองทุนฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนฯ ส่งผลให้มีการจัดทำ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	การเปิดเสรีทางการค้า โดยนำสื่อสังคมออนไลน์มาใช้ประโยชน์		โครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า



## บทที่ ๒

# กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

### ๒.๑ ประวัติความเป็นมา

ในยุคโลกาภิวัตน์ที่หลายประเทศทั่วโลกต้องการที่จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจแบบเสรี ผ่านการทำข้อตกลงทางการค้าเสรีระหว่างกันมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มปริมาณทางการค้าระหว่างประเทศให้สูงขึ้น เป็นปัจจัยหนึ่งที่ผลักดันให้รัฐบาลในหลายประเทศต่างดำเนินนโยบายการค้าเสรีทั้งในกรอบทวิภาคี (bilateral) และพหุภาคี (multilateral) รวมถึงประเทศไทยด้วย สำหรับความตกลงทางการค้าที่รัฐบาลไทยทำกับต่างประเทศ อาทิ ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ความตกลงการค้าเสรีไทย – ญี่ปุ่น (JTEPA) ความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทย-ออสเตรเลีย (TAFTA) ความตกลงว่าด้วยการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดกันยิ่งขึ้นระหว่างไทย – นิวซีแลนด์ (TNZCEP) ส่วนความตกลงในรูปพหุภาคีที่ไทยเข้าร่วม อาทิ ความตกลงทางการค้าระหว่างกลุ่มอาเซียนกับจีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ (อาเซียนบวก ๓) กลุ่มอาเซียนกับจีน ญี่ปุ่น เกาหลี อินเดีย ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ (RCEP) กลุ่มอาเซียน – ฮองกง

เมื่อประเทศไทยมีการเปิดเสรีทางการค้าแล้ว ย่อมมีทั้งผลดีและผลเสียต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยประโยชน์ที่ได้รับจะตกแก่ผู้บริโภคที่มีทางเลือกในการบริโภคสินค้าจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ส่วนผลเสียอาจตกแก่ผู้ผลิตในประเทศที่ไร้ศักยภาพเนื่องจากการเข้ามาแข่งขันของสินค้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผู้ผลิตเหล่านี้สูญเสียขีดความสามารถในการแข่งขันไป โดยเฉพาะในภาคเกษตรกรรม ยังมีสินค้าเกษตรบางชนิดของไทยได้รับผลกระทบ ทั้งนี้ความรุนแรงของผลกระทบย่อมแตกต่างกันออกไปตามแต่ละประเภทสินค้า ตามความสามารถในการแข่งขันของสินค้าชนิดนั้น ดังนั้น เพื่อให้เกษตรกรสามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ให้สามารถผลิตสินค้าที่ดี มีคุณภาพได้มาตรฐาน เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย เพิ่มมูลค่าของสินค้า และราคาอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ และสามารถส่งออกไปแข่งขันในตลาดโลกได้ คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๔๗ ให้จัดตั้ง “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ ตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร รวมทั้งช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

### ๒.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุน

๒.๒.๑ เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร

๒.๒.๒ เพื่อแปรรูปสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร

๒.๒.๓ เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าเกษตรที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าเกษตรที่มีศักยภาพ

### ๒.๓ โครงสร้างหน่วยงาน

กองทุนฯ บริหารโดยคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประธาน มีผู้แทนจาก

หน่วยงานภาครัฐ และผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๖ ท่าน เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจ การเกษตรเป็นกรรมการและเลขานุการดังนี้

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ประธานกรรมการ
ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการ
ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๓ ท่าน	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นมา ๔ คณะ เพื่อช่วยในการดำเนินงาน ของกองทุนฯ ให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

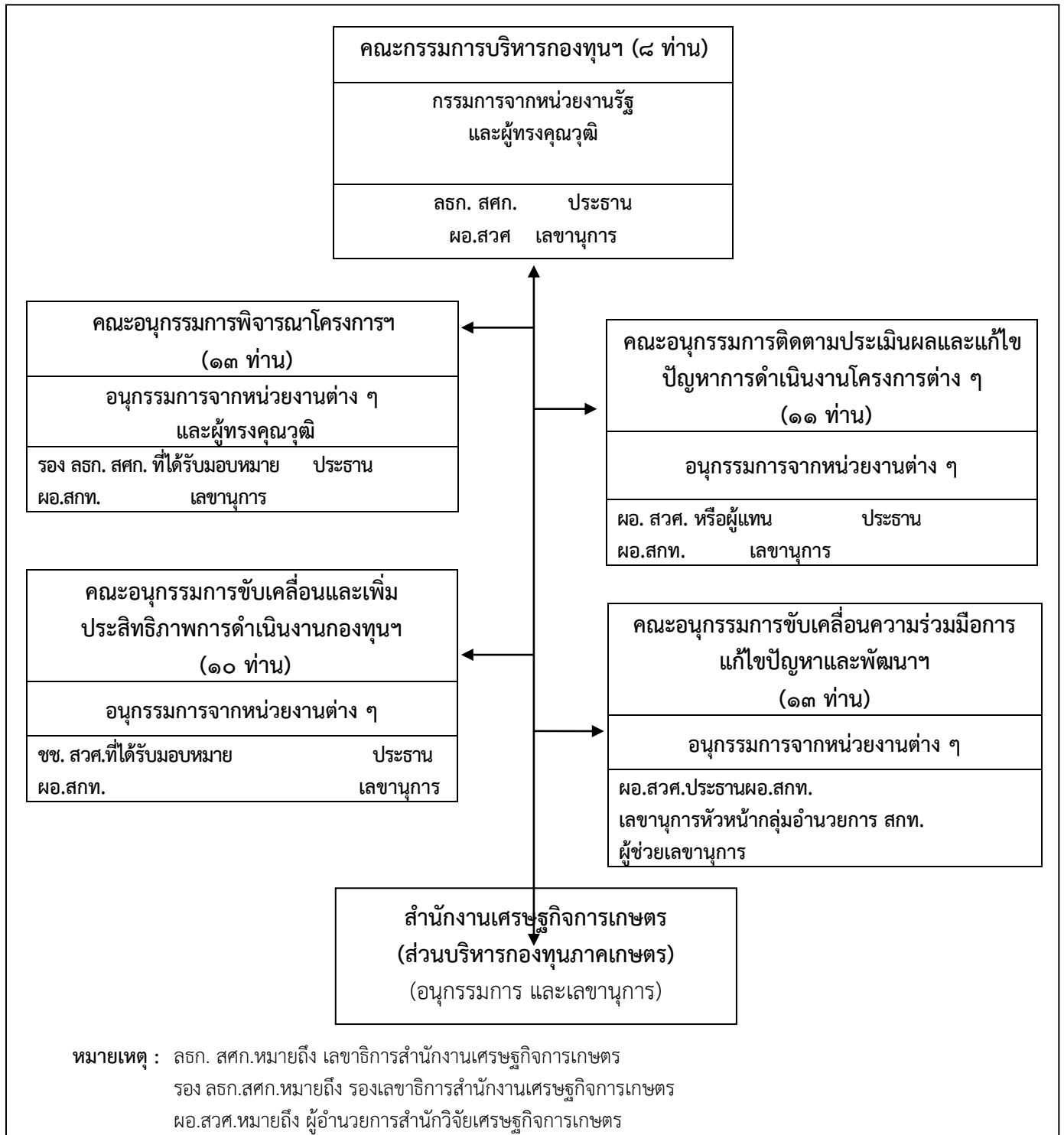
๑) คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อ เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับ มอบหมาย เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐและผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุน ภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๓ ท่าน ทำหน้าที่ในการพิจารณากลับกรอง ความเหมาะสมของโครงการและเรื่องต่างๆ ที่เสนอขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ และให้ความเห็น ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

๒) คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลฯ และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมี ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และ ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๑ ท่าน ทำหน้าที่ในการกำหนดมาตรการ หรือกรอบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุน

๓) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีผู้เชี่ยวชาญสำนักงานเศรษฐกิจ การเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุน ภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๐ ท่าน ทำหน้าที่ในการพิจารณาแผน ยุทธศาสตร์ และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ของกองทุนฯ ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แผนงานต่างๆ จัดให้มีการควบคุมภายใน เสนอร่างแก้ไขปรับปรุงกฎ ข้อบังคับต่างๆ ของกองทุนฯ เสนอร่างกฎบัตรตรวจสอบ ภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา

๔) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนากองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีผู้อำนวยการ สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหาร กองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๓ ท่าน ทำหน้าที่จัดทำแผนความร่วมมือใน ด้านต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ



## ๒.๔ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

### ๑) คุณสมบัติผู้ขอรับความช่วยเหลือ

๑.๑) เกษตรกรผู้ประกอบการเกษตรกรรม และให้หมายความถึงกลุ่มหรือคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบเกษตรกรรม โดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้

๑.๒) สถาบัน องค์กร ที่เป็นนิติบุคคล และมีวัตถุประสงค์ดำเนินงานด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก

๑.๓) หน่วยงานของรัฐ ในระดับกระทรวง ทบวง กรม ราชการส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ และให้หมายความรวมถึงหน่วยงานของรัฐที่เรียกชื่อเป็นอย่างอื่นที่จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกา

### ๒) หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

ผู้ที่ประสงค์จะขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ จะต้องจัดทำโครงการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เสนอคณะกรรมการบริหารฯ กองทุนฯ พิจารณาโดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ ดังนี้

๒.๑) เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ลดผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมอันเนื่องมาจากการเปิดเสรีทางการค้า

๒.๒) เป็นโครงการที่มีศักยภาพทั้งในด้านการผลิตและการตลาด

๒.๓) เป็นโครงการที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ สอดคล้องกับประสบการณ์ และความชำนาญของเกษตรกร

๒.๔) เป็นโครงการที่มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ที่ช่วยลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้

### ๓) การช่วยเหลือของกองทุน

กองทุนฯ จะจ่ายเงินช่วยเหลือในลักษณะหมุนเวียนหรือจ่ายขาด ในเรื่องดังนี้

๓.๑ สนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิต และเทคโนโลยี

๓.๒ สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา

๓.๓ ให้ความรู้ จัดฝึกอบรม และดูงาน

๓.๔ ให้การสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร

๓.๕ ปรับเปลี่ยนอาชีพ

๓.๖ รายจ่ายอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

### ๔) ประเภทการจ่ายเงินกองทุน

กองทุนจะจ่ายเงินใน ๒ ประเภท คือ เงินจ่ายขาดและเงินยืมปลอดดอกเบี้ย โดยมีเงื่อนไขการจ่ายเงินแต่ละประเภท ดังนี้

#### ๔.๑ เงินจ่ายขาด ให้เฉพาะกรณีดังนี้

(๑) ค่าปัจจัยการผลิตในกรณีทดลอง/สาธิต/นำร่อง

(๒) ค่าใช้จ่ายต่างๆ สำหรับงานวิจัยต้องเป็นการวิจัยประยุกต์ หรือการวิจัยด้านการตลาด และต้องไม่เป็นโครงการวิจัยขั้นพื้นฐาน

(๓) ค่าใช้จ่ายในการถ่ายทอดเทคโนโลยี อาทิ การฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาดูงานในประเทศ

(๔) ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หรือค่าบริหารโครงการของหน่วยงานราชการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด หรือตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินร้อยละ ๓ ของงบประมาณโครงการ

(๕) ค่าใช้จ่ายต่างๆ นอกเหนือจากที่ระบุใน (๑) (๒) (๓) และ (๔) ให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริหารกองทุน

#### ๔.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย/เงินทุนหมุนเวียน ให้ในกรณีดังนี้

(๑) ค่าลงทุนต่างๆ อาทิ ค่าก่อสร้างโรงเรือน/โรงงาน ค่าเครื่องมืออุปกรณ์ ฯลฯ

(๒) ค่าใช้จ่ายหมุนเวียนในการผลิต

## ๒.๕ ขั้นตอนการดำเนินงาน

๑) เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร และภาคเอกชน และหากเป็นเกษตรกร ต้องเสนอโครงการ งาน หรือกิจกรรม ในนามสถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกรที่ได้รับการยอมรับจาก ส่วนราชการ โดยผู้เสนอโครงการจะต้องขอรับการสนับสนุนผ่านส่วนราชการ หรือหน่วยงานของรัฐที่ รับผิดชอบและในกรณีที่ส่วนราชการเป็นผู้เสนอโครงการ โครงการนั้นจะต้องเกิดจากความต้องการ หรือการมีส่วนร่วมของเกษตรกร เสนอมายัง “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ แข่งขันของประเทศ” (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.))

๒) เมื่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สศก. ได้รับโครงการจากส่วนราชการหรือ หน่วยงานของรัฐ สศก. ในฐานะฝ่ายเลขากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะดำเนินการรวบรวม เอกสารหลักฐานต่างๆ ตรวจสอบความถูกต้อง ว่าเป็นไปตามระเบียบของกองทุนฯ หรือไม่ พร้อมทั้งศึกษาและ วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการในเบื้องต้น หากเห็นว่ามีความเป็นไปได้และไม่ขัดแย้งกับระเบียบของ กองทุนฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินต่อไป แต่หากพบว่าโครงการมีความขัดแย้งกับ หลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ หรือพบว่าโครงการยังไม่มี ความเหมาะสม จะแจ้งให้เจ้าของโครงการทราบ ผ่านทางหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขก่อนนำเสนอกองทุนฯ พิจารณาตาม ขั้นตอนต่างๆ ต่อไป

๓) สศก. นำโครงการที่ได้ปรับปรุงแก้ไขตามความเห็นในข้อ ๒ เสนอคณะอนุกรรมการพิจารณา โครงการฯ เสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากคณะอนุกรรมการ กลั่นกรองโครงการฯ มีความเห็นให้ปรับปรุงแก้ไขโครงการเพิ่มเติม สศก. ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะอนุกรรมการ กลั่นกรองโครงการฯ จะได้แจ้งให้เจ้าของโครงการผ่านหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการปรับปรุง แก้ไขและนำเสนอคณะอนุกรรมการฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่งจนกว่าจะได้รับความเห็นชอบ

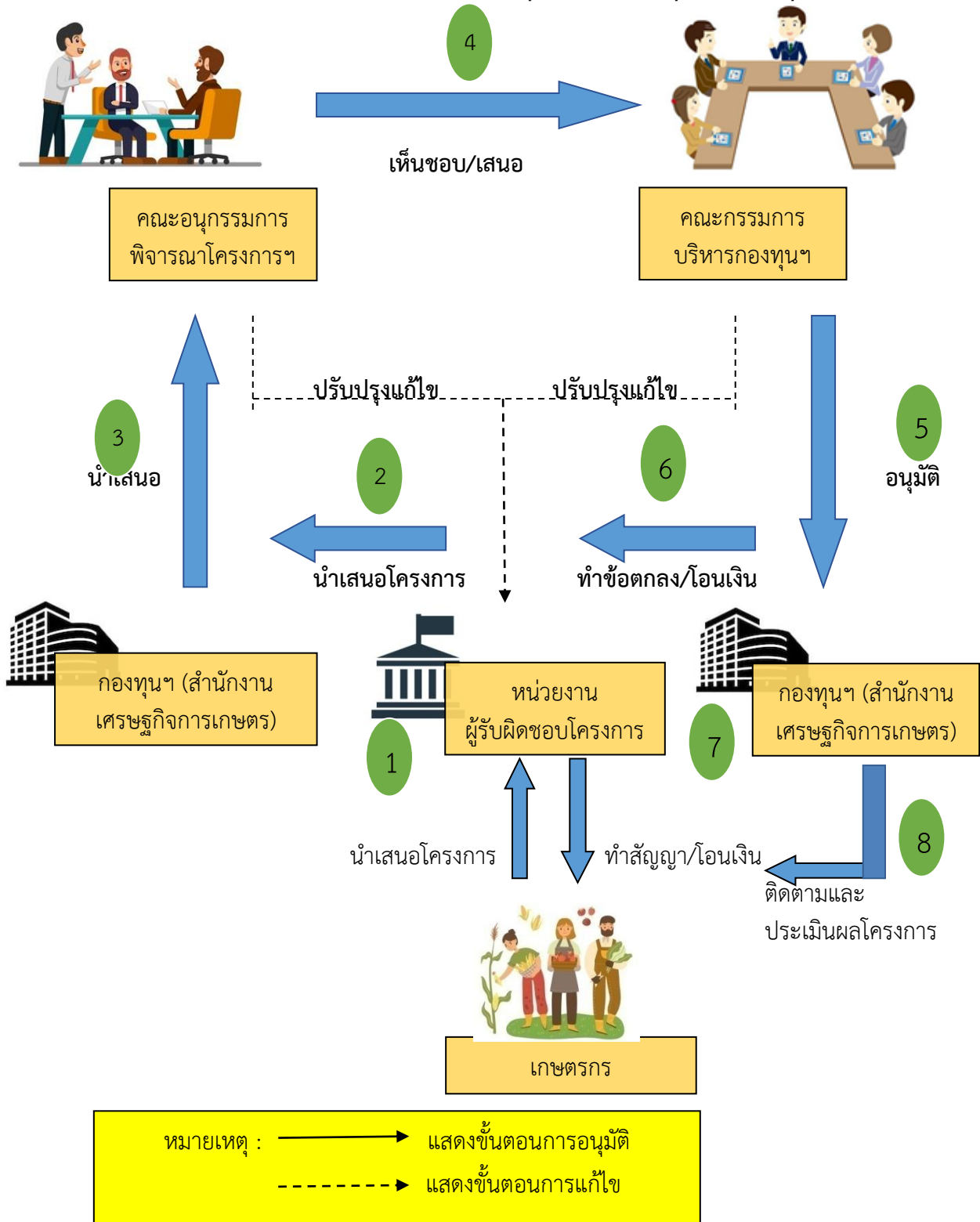
๔) สศก. นำโครงการที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการฯ เสนอ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีความเห็นให้ปรับปรุงแก้ไขโครงการเพิ่มเติม สศก. ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จะได้แจ้งให้เจ้าของโครงการผ่านหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาอีกครั้ง หนึ่งจนกว่าจะได้รับการอนุมัติ

๕) เมื่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ อนุมัติโครงการแล้ว สศก. จะดำเนินการแจ้งให้หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโครงการขอเบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อนำไปดำเนินงานตามกิจกรรมโครงการ โดยกองทุนฯ จะจัดทำเป็นบันทึกคำรับรองการเบิกเงินจากกองทุนฯ และจะจ่ายเงินให้โครงการเป็นรายปี โครงการผ่านทาง บัญชีธนาคารของรัฐ ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

ในกรณีที่เจ้าของโครงการ คือ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องดำเนินการจัดทำนิติกรรมสัญญาการเข้าร่วมโครงการกับเจ้าของโครงการ และ ดำเนินการจ่ายเงินผ่านทางบัญชีธนาคารของรัฐให้เจ้าของโครงการนำไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไป

๖) สศก. จะติดตามผลการดำเนินโครงการ และการใช้จ่ายเงิน เป็นประจำอย่างต่อเนื่องจนกว่า จะสิ้นสุดโครงการ อีกทั้งจะมีการประเมินผลความสำเร็จของโครงการเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม

แผนภาพแสดงขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ



บทที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก

ด้านสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

## เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

สถานะความพร้อมด้านดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ปัจจุบัน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อยู่ภายใต้การบริหารงานของส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ถึงแม้ว่า จะมีงบประมาณเป็นของกองทุนฯ เอง แต่ในส่วนของอุปกรณ์วัสดุครุภัณฑ์ทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ล้วนได้รับจัดสรรจากงบประมาณของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งเป็นงบประมาณจากส่วนกลาง นอกจากนี้ ในการจัดซื้ออุปกรณ์ฯ ต่างๆ จำเป็นต้องได้รับอนุมัติการจัดซื้อจากคณะอนุกรรมการด้านครุภัณฑ์ของรัฐสภา ในการเสนอคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีทุกๆ ปี ทำให้มีอุปกรณ์ที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของบุคลากรได้อย่างทันท่วงที ซึ่งยังเป็นปัญหา และจำเป็นต้องหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ต่อไป

ตารางแสดงจำนวนวัสดุครุภัณฑ์ด้านดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ลำดับที่	รายการวัสดุครุภัณฑ์ด้านดิจิทัล	จำนวน (หน่วย: ชิ้น)	หมายเหตุ
๑	จอคอมพิวเตอร์	๑๖	ใช้งานปกติ *สวศ. สกท.
๒	เคสคอมพิวเตอร์(PC)	๑๖	ใช้งานปกติ *สวศ. สกท.
๓	คอมพิวเตอร์ Notebook	๓	เสีย ๒ เครื่อง ใช้งานปกติ ๑ เครื่อง
๔	เครื่องถ่ายเอกสาร SHARP	๑	***ส่วนกลางเป็นผู้ดูแล
๕	เครื่องถ่ายเอกสาร RICOH	๑	เสีย ***งบกองทุน
๖	เครื่องปริ้นเตอร์	๓	เสีย ๒ ใช้งานปกติ ๑ ***งบกองทุน
๗	เครื่องแฟกซ์ Canon	๑	ใช้งานปกติ *สวศ.
รวมรายการวัสดุครุภัณฑ์ด้านดิจิทัล		๔๑	

ข้อมูล ณ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๖

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้านสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนฯ (Environmental Analysis : SWOT Analysis) มีดังนี้

### ๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment Analysis)

#### ๑.๑) จุดแข็ง (Strength: S)

- S๑ มีบุคลากรตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- S๒ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลกองทุนฯ มีเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับอำนวยความสะดวกงานด้านสารสนเทศที่จำเป็น
- S๓ มีระบบเครือข่าย Intranet และ Internet ที่มีความพร้อม ทำให้กองทุนฯ สามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายที่มีอยู่ได้
- S๔ กองทุนฯ มีเว็บไซต์เป็นของตนเอง ทำให้ง่ายต่อการจัดเก็บข้อมูล และการเผยแพร่ข่าวสารของกองทุนฯ
- S๕ กองทุนฯ มีทีมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการประชาสัมพันธ์ งานประเภทกราฟฟิก งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดทำสื่อสร้างสรรค์

### ๑.๒) จุดอ่อน (Weakness: W)

W๑ กองทุนฯ ยังไม่มีระบบการจัดการฐานข้อมูลที่ตีเพียงพอ ข้อมูลส่วนใหญ่มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย อาทิ ระบบการเงินและการบัญชี ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการติดตามประเมินผล ระบบข้อมูลโครงการ เป็นต้น ทำให้ข้อมูลต่างๆ มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย สืบค้นและนำมาใช้งานได้ยาก และในบางครั้งเกิดการสูญหายของข้อมูล และเกิดความผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงไป

W๒ บุคลากรส่วนใหญ่ของกองทุนฯ ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีและสารสนเทศ โดยเฉพาะการใช้งานฐานข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล การดูแลรักษาระบบ และการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป

W๓ การประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ไม่เพียงพอ รวมถึงช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่มีอยู่ยังขาดความน่าสนใจ ทำให้ยังไม่เป็นที่รู้จักของเกษตรกรและประชาชนทั่วไป

### ๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment Analysis)

#### ๒.๑) โอกาส (Opportunities: O)

O๑ ปัจจุบัน มีเทคโนโลยีในการจัดเก็บข้อมูล และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่หลากหลายมากขึ้น เช่น Big Data, Cloud, Blockchain, Facebook, Line ฯลฯ เป็นต้น

O๒ ปัจจุบัน สศก. มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (National Agricultural Big Data Center หรือ NABC) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดทำข้อมูลขนาดใหญ่ด้านการเกษตร (Big Data) ของประเทศไทย

O๓ การเปิดเสรีทางการค้าส่งผลกระทบต่ออย่างกว้างขวางต่อภาคการเกษตร ทำให้มีเกษตรกรและผู้ประกอบการสินค้าเกษตร มีความต้องการปรับโครงสร้างการผลิตให้มีขีดความสามารถการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรมีความต้องการข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อจัดทำโครงการเสนอขอรับการสนับสนุนกองทุนฯ

O๔ สศก. มีการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีและการสื่อสาร ซึ่งกองทุนฯ เป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ภายใต้สังกัด สศก. ส่งผลให้กองทุนฯ ได้รับการพัฒนาเทคโนโลยีภายใต้แผนแม่บทดังกล่าว

O๕ ช่องทางการเรียนรู้ที่มากขึ้น และเข้าถึงได้ง่ายขึ้น เช่น E-learning อินเทอร์เน็ต เป็นต้น

#### ๒.๒) อุปสรรค (Threats: T)

T๑ เกษตรกรซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายของการให้บริการกองทุนฯ ส่วนใหญ่มีพื้นฐานการศึกษาน้อย และมีฐานะยากจน จึงเป็นเรื่องยากในการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

T๒ เกษตรกรส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ชนบท จึงไม่ทราบถึงแหล่งเงินทุนที่ให้ความช่วยเหลือทำให้การเข้าถึงข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่บรรลุผลเท่าที่ควร

T๓ การจัดซื้ออุปกรณ์ครุภัณฑ์ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะอนุกรรมการบริหาร ICT รัฐวิสาหกิจ และทุนหมุนเวียน ซึ่งมีการประชุมเพียงปีละ ๑ ครั้ง ส่งผลต่อความล่าช้าในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนฯ รวมถึงงบประมาณที่ค่อนข้างจำกัดทำให้ไม่สามารถจัดซื้อ/จัดหาวัสดุอุปกรณ์ได้อย่างทัน่วงที ทำให้ได้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามความต้องการ การประมวลผลล่าช้า

T๔ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การโจรกรรมล้างข้อมูล (Cyber Attack)

T๕ การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของเกษตรกร ที่ต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลก่อนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒

### บทที่ ๔

## ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนฯ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐



จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ด้านสารสนเทศของกองทุนฯ (SWOT Analysis) เรียบร้อยแล้ว ในส่วนนี้ จะนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ต่างๆ ที่เรียกว่า TOWS แล้วจัดทำออกเป็นแผนงาน (Programs) ตลอดระยะเวลา ๖ ปี ของแผนแม่บทฉบับนี้ โดยที่แต่ละแผนงานจะจำแนกออกเป็นโครงการ (Projects) ซึ่งจะดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ การกำหนดกลยุทธ์ออกมาในรูปของแผนงาน ยังคำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากในปี ๒๕๖๕ ที่ผ่านมา ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ระหว่างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กับกระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลผลิตและผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม) ได้กำหนดให้กองทุนฯ ต้องจัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ โดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินสำหรับใช้ในการประเมินผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) ของทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการพิจารณาทบทวนแผนงาน/โครงการ ประจำปี ๒๕๖๕ และปี ๒๕๖๖ เพื่อให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดดังกล่าว

**แผนงานของกองทุนฯ ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐**  
มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### **๑) กลยุทธ์เชิงรุก (SO)**

เป็นการแสวงหาโอกาส (O) โดยนำเอาจุดแข็ง (S) ที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้แผนงาน “แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ” โดยอาศัยจากจุดแข็งที่มีอยู่ในด้านบุคลากรที่มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (S๑) ประกอบกับการที่มีเว็บไซต์เป็นของกองทุนฯ เอง (S๔) นำมาพัฒนาระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีการจัดเก็บข้อมูลผ่านช่องทางที่หลากหลาย (O๑)

#### **๒) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)**

เป็นการแก้ไขจุดอ่อนที่มีอยู่ แล้วแสวงหาโอกาสที่มีอยู่เพื่อไปสู่เป้าหมาย ภายใต้ ๒ แผนงาน ประกอบด้วย

##### **๒.๑) แผนงาน “แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ”**

จากการที่กองทุนฯ ยังไม่มีระบบการจัดการฐานข้อมูลที่ดีเพียงพอ (W๑) จึงจำเป็นต้องจัดทำระบบสารสนเทศให้ข้อมูลมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยมากขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ให้มากขึ้น เช่น ระบบ Cloud ระบบ Big Data ระบบ Blockchain เป็นต้น (O๑) รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลเข้ากับศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (National Agricultural Big Data Center: NABC) ของ สศก. (O๒)

##### **๒.๒) แผนงาน “เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน”**

เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ของกองทุนฯ ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะการใช้งานฐานข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล การดูแลรักษาระบบ และการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป (W๒) จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีในรูปแบบใหม่ (O๑) และให้เป็นไปตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่ (O๔)

#### **๓) กลยุทธ์เชิงตั้งรับ (ST)**

เป็นการใช้จุดแข็งที่มีอยู่ เพื่อขจัดอุปสรรคซึ่งกีดขวางไม่ให้งมุ่งสู่เป้าหมายผ่านการดำเนินงาน ๓ แผนงาน ประกอบด้วย

### ๓.๑) แผนงาน “เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน”

จากการที่ สศก. เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลกองทุนฯ รวมถึงการสนับสนุนด้านเครื่องมืออุปกรณ์ สำหรับอำนวยความสะดวกงานด้านสารสนเทศ (S๒) และมีระบบเครือข่าย Intranet และ Internet สนับสนุน การปฏิบัติงาน (S๓) อย่างไรก็ตาม ในการจัดซื้ออุปกรณ์ครุภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น คอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์พกพา เป็นต้น จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะอนุกรรมการบริหารครุภัณฑ์ ICT ของรัฐสภาปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการปฏิบัติงานตามแผนได้ (T๓)

### ๓.๒) แผนงาน “การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ”

การที่มีเว็บไซต์เป็นของกองทุนเอง (S๔) สามารถประชาสัมพันธ์งาน และภารกิจของกองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกร (T๑) + (T๒)

### ๓.๓) แผนงาน “พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ

กองทุนฯ มีบุคลากรนักวิชาการคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (S๑) กองทุนฯ มีระบบเครือข่าย Intranet และ Internet ที่มีความพร้อม (S๓) แต่ต้องเผชิญกับภัยในรูปแบบใหม่ คือ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (T๔) และในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลส่วนบุคคลของเกษตรกร ที่จำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลก่อนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (T๕)

### ๔) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT)

เป็นการแก้ไขจุดอ่อนที่มีอยู่ และนำไปป้องกันหรือขจัดอุปสรรคที่กีดขวาง แล้วมุ่งไปสู่เป้าหมาย ภายใต้แผนงาน “การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้ใช้บริการภายนอก” โดยการปรับปรุง ข้อมูลที่มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย (W๑) ให้ง่ายต่อการเข้าถึง ทันสมัย และเป็นที่รู้จักของเกษตรกร และ ผู้รับบริการ (T๒)

### ตารางที่ ๑ สรุปกลยุทธ์ด้านสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนฯ (TOWS Matrix)

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ / กิจกรรม
<b>กลยุทธ์เชิงรุก (SO)</b> ๑) การพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลของกองทุนฯ (S๑+S๔+O๑)	พัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ	๑) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ๒) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน
<b>กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)</b> ๑) การจัดทำฐานข้อมูล ต่างๆ ให้เป็นระเบียบ ง่ายต่อการสืบค้น (W๑+O๑+O๒) ๒) การจัดฝึกอบรมให้ ความรู้แก่บุคลากรของ	พัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ  เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	๑) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ๒) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ๑) โครงการเข้ารับการฝึกอบรมด้าน สารสนเทศของบุคลากร

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ / กิจกรรม
กองทุนฯ (W๒+O๑+O๔)		
<b>กลยุทธ์เชิงตั้งรับ (ST)</b> ๑) การจัดหาอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ด้านสารสนเทศ ให้เพียงพอ (S๒+S๓+T๓) ๒) การประชาสัมพันธ์ กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จัก (S๔+S๕+T๑+T๒) ๓) การรักษาความลับของ ข้อมูลส่วนบุคคลและ ข้อมูลลับของทางราชการ (S๑+S๓+T๔+T๕)	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน  การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์  พัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ	๑) โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทน เครื่องเดิมที่ชำรุดและล้าสมัย ๒) โครงการการดูแลบำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย  ๓) การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทาง ไซเบอร์ (Cyber Security)
<b>กลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT)</b> ๑) การปรับปรุงข้อมูลที่มี อยู่ให้ง่ายต่อการเข้าถึง และทันสมัย (W๑+T๒)	การอำนวยความสะดวกและ สนองความต้องการของ ผู้ใช้บริการภายนอก	๑) ปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ ๒) พัฒนาระบบการให้บริการผ่านระบบ E-service และ E-learning

จากกลยุทธ์ทั้ง ๔ ประเภทที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถจำแนกเป็นรายละเอียดของแผนปฏิบัติการ  
ดิจิทัลของกองทุนฯ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ ออกเป็นจำนวน ๔ แผนงาน ดังนี้

#### (๑) แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

มุ่งเน้นการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัดเวลา และรวดเร็ว โดยการนำระบบสารสนเทศ  
และเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงาน ซึ่งปัจจุบัน การจัดการข้อมูลยังกระจัดกระจาย การสืบค้นล่าช้า  
เครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานส่วนหนึ่งมีอายุการใช้งานยาวนานและล้าสมัยซึ่งได้จัดหาตั้งแต่ปี  
๒๕๔๙ มีการชำรุดบ่อยครั้งและเสื่อมสภาพไม่คุ้มค่ากับการซ่อมแซม จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาเครื่อง  
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ทันสมัยเหมาะสมกับภารกิจการปฏิบัติงานกองทุนมาทดแทน และให้เพียงพอ  
ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร ในอัตรา ๑:๑ นอกจากนี้ระบบสารสนเทศควรมีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบเพื่อให้  
การดำเนินงานมีข้อมูลที่ต้องการทันสมัย และเครื่องมืออุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง  
ประกอบด้วย ๓ โครงการ ดังนี้

##### โครงการที่ ๑ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

- หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน สำนักงานฯ มีความจำเป็นที่จะต้องใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลต่างๆ ที่จะต้องมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และรวดเร็ว ตลอดจนความสามารถในการจัดเก็บข้อมูลที่สูงขึ้น แต่เนื่องจากเครื่องคอมพิวเตอร์ของสำนักงานฯ ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันนั้น อยู่ในสภาพที่ค่อนข้างเก่า สเปคเครื่องที่ค่อนข้างจำกัด และบางเครื่องเริ่มที่จะชำรุดไม่สามารถซ่อมแซมได้ อีกทั้งเครื่องคอมพิวเตอร์บางรุ่นไม่สามารถที่จะติดตั้งโปรแกรมประมวลผล หรือการจัดทำฐานข้อมูล ซึ่งจำเป็นต้องใช้พื้นที่/หน่วยความจุจำนวนมากได้ เนื่องจากในการจัดเก็บฐานข้อมูล โดยเฉพาะฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) จำเป็นที่จะต้องใช้พื้นที่เก็บข้อมูลเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานได้

นอกจากนี้ ในกิจกรรมการจัดอบรมแก่บุคลากรภายนอก สำนักงานฯ มีความจำเป็นต้องใช้คอมพิวเตอร์ขนาดพกพา (Notebook) สำหรับใช้ในการจัดอบรม ซึ่งในปัจจุบัน เครื่องคอมพิวเตอร์ขนาดพกพาที่มีอยู่มีสภาพค่อนข้างเก่า และประมวลผลได้ช้า จนส่งผลกระทบต่อการจัดกิจกรรมอบรมและการปฏิบัติงานอื่นๆ ของกองทุนฯ

- **วัตถุประสงค์**

๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการ พนักงานราชการ และพนักงานกองทุนของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) เพื่อจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์พกพา และอุปกรณ์ทดแทนเครื่องเดิมที่เริ่มชำรุดและล้าสมัย

- **กิจกรรม**

๑) ขออนุมัติจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในอัตรา ๑:๑

๒) จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ทันสมัยเหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อื่นๆ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์พกพา เครื่องปริ้นเตอร์ เครื่องใหม่เข้ามาทดแทนเครื่องที่ใช้อยู่เดิม และทำให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งาน ประมวลผลข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำมากขึ้น ยังผลให้เกิดประโยชน์คุ้มค่ากว่าการใช้เครื่องเดิมที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุงรักษาเป็นจำนวนมาก และทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

เครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ในปัจจุบันอยู่ในสภาพชำรุด ๒ เครื่อง และไม่เพียงพอกับจำนวนเจ้าหน้าที่ ๒ เครื่องการจัดหาจัดซื้อเครื่องใหม่เข้ามาทดแทนเครื่องเดิมนี จะทำให้การปฏิบัติงานของข้าราชการบุคลากรของสำนักงานฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สะท้อนได้จากระยะเวลาที่ใช้ในการวิเคราะห์ และประมวลผล มีความเที่ยงตรงแม่นยำ สะดวก และรวดเร็วขึ้น

## โครงการที่ ๒ การดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย

- **หลักการและเหตุผล**

ระบบสารสนเทศควรมีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบเพื่อให้การดำเนินงานมีข้อมูลที่ถูกต้องทันสมัย และเครื่องมืออุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

- **วัตถุประสงค์**

เพื่อดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่สำคัญให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **กิจกรรม**

ให้เจ้าหน้าที่ที่เป็นนักวิชาการคอมพิวเตอร์ เป็นผู้ดูแลระบบสารสนเทศ ปรับปรุงระบบและข้อมูลให้ทันสมัยถูกต้องอย่างต่อเนื่อง พร้อมดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์เทคโนโลยีให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

การมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถด้านระบบสารสนเทศ ช่วยดูแลระบบสารสนเทศและอุปกรณ์ จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนฯ ซึ่งระบบจะได้รับการดูแลและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความต่อเนื่อง อีกทั้งข้อมูลสารสนเทศจะมีความถูกต้อง ทันสมัย และเป็นปัจจุบัน

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ จะทำให้การปฏิบัติงานของข้าราชการบุคลากรของสำนักงานฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สะท้อนได้จากระยะเวลาการปฏิบัติงาน และความทันสมัยของข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่ผ่านระบบเครือข่าย

### โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร

- **หลักการและเหตุผล**

ในปัจจุบัน มีการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็วเกิดองค์ความรู้ใหม่ๆ เป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ผู้ปฏิบัติงาน/เจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ จึงจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กองทุนฯ ในการที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของแผนแม่บทฯ ฉบับนี้

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ มีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ สามารถนำองค์ความรู้มาใช้ปฏิบัติงานได้

- **กิจกรรม**

- ๑) เข้าร่วมการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน จำนวน ๑ ครั้ง/ปี
- ๒) เข้าร่วมการอบรมด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนฯ จำนวน ๑ ครั้ง/ปี

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

- ๑) ผู้ปฏิบัติงาน/เจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ มีความรู้ความเข้าใจด้านการใช้งานโปรแกรมต่างๆ และสามารถนำมาใช้ปฏิบัติงานได้จริง
- ๒) เจ้าหน้าที่ด้านสารสนเทศของกองทุนฯ สามารถนำองค์ความรู้มาใช้พัฒนาฐานข้อมูลได้

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

เดิมกิจกรรมการอบรมได้ระบุไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของกองทุนฯ แต่เนื่องจากองค์ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจะเป็นส่วนที่ช่วยขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของกองทุนฯ บรรลุวัตถุประสงค์

และเป้าหมาย ตลอดจน เป็นการพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงาน/เจ้าหน้าที่ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และรวดเร็วมากยิ่งขึ้นจึงกำหนดให้มีกิจกรรมอบรมให้ความรู้

## (๒) แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการภายนอก

มุ่งเน้นให้ผู้สนใจติดต่อขอรับบริการจากกองทุนฯ ได้รับความสะดวกและได้รับข้อมูลข่าวสารที่ ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย ตลอด ๒๔ ชั่วโมง โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมาติดต่อขอรับบริการด้วยตนเอง ณ ที่ตั้ง สำนักงานกองทุนฯ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวกในการให้บริการ เช่น การให้ หน่วยงานเจ้าของโครงการ/หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการยื่นข้อเสนอโครงการเพื่อให้กองทุนฯ พิจารณา ในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์การให้ความรู้แก่เกษตรกรผ่านระบบ E-Learning และการอบรมออนไลน์ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ● หลักการและเหตุผล

กองทุนฯ ให้บริการด้านการสนับสนุนเงินทุนให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ซึ่งมีเกษตรกรที่สามารถขอรับบริการจากกองทุนฯ ได้อยู่ทั่วประเทศ แต่ปัจจุบันกองทุนฯ มีสำนักงานให้บริการอยู่เพียงแห่งเดียวโดยตั้งอยู่ที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรุงเทพฯ ทำให้ผู้ที่มีความสนใจจะติดต่อขอรับบริการในเรื่องต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในต่างจังหวัด ยังไม่ได้รับความสะดวกเท่าที่ควร ดังนั้น เพื่อให้ผู้สนใจติดต่อขอรับบริการจากกองทุนฯ ได้รับความสะดวก และได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย ตลอด ๒๔ ชั่วโมง โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมาติดต่อขอรับ บริการด้วยตนเอง ณ ที่ตั้งสำนักงานกองทุนฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการผ่านระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์จึงจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลข่าวสาร การสืบค้นข้อมูลทางเว็บไซต์ ให้มีความเร็วสูงและปลอดภัย การให้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และระบบ E-Learning

### ● วัตถุประสงค์

เพื่อให้การสื่อสารระหว่างกองทุนฯ กับผู้รับบริการและประชาชนทั่วไปเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว

### ● กิจกรรม(ขั้นตอน)

๑) ปรับปรุงข้อมูลบน website ของกองทุนฯ ให้ทันสมัย ถูกต้องอย่างต่อเนื่อง

๒) พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service ประกอบด้วย

๒.๑) ระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานที่ได้รับการ สนับสนุนจากกองทุนฯ

๒.๒) ระบบการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุน

๒.๓) ระบบการวิเคราะห์โครงการทางการเงินเบื้องต้น ได้แก่

- การวิเคราะห์ประมาณการรับ-จ่าย โครงการ (Cash Flow)

- การวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุน NPV IRR B/C Ratio

๓) พัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-learning ได้แก่

๓.๑) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA)

๓.๒) ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ

๓.๓) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการยื่นข้อเสนอโครงการ

๓.๔) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง

๓.๕) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ

- ๓.๖) ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น
- ๔) ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
- ๕) การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีระบบเครือข่ายที่ทันสมัย ข้อมูลมีความถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว ผ่านรูปแบบการนำเสนอข้อมูลที่มีความหลากหลายมีระบบ E-Service และ E-Learning ไว้สำหรับอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของประชาชนถือเป็นเป้าหมายที่สำคัญของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา ๖(๗) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ที่จะต้องจัดให้มีระบบเครือข่ายสารสนเทศของส่วนราชการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนที่จะสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ดังนั้น สำนักงานฯ จึงต้องจัดทำแผนดังกล่าวเพื่อพัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และทันสมัยแก่ประชาชนผู้รับบริการ

### (๓) แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ

- **หลักการและเหตุผล**

ในปัจจุบันการบริหารจัดการ การติดต่อสื่อสาร ล้วนต้องอาศัยระบบสารสนเทศที่มีความทันสมัย สะดวก รวดเร็ว ข้อมูลสารสนเทศจึงเป็นสิ่งสำคัญ แต่เนื่องจากข้อมูลที่มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย ขาดการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และข้อมูลบางอย่างล้าสมัย ไม่ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความผิดพลาดในการตัดสินใจของผู้บริหาร และกระทบต่อการปฏิบัติงานที่ผิดพลาดของบุคลากรเจ้าหน้าที่ได้ นอกจากนี้ผู้บริหารของกองทุนฯ สามารถสืบค้นข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจได้ตลอดเวลาผ่านระบบฐานข้อมูล และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ อาทิ การดำเนินงานตามแผนต่างๆ ของกองทุนฯ ข้อมูลงบการเงินของกองทุนฯ รายละเอียดโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ เป็นต้นจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือในระบบสารสนเทศของกองทุนฯ

ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ระหว่างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กับกระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม) ได้กำหนดให้กองทุนฯ ต้องจัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ โดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินสำหรับใช้ในการประเมินผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) ของทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ดังนั้น เพื่อให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงฯ ดังกล่าว กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแผนงานที่ ๓ จากเดิม “แผนพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ” เป็น “แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ”

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อพัฒนาค้างข้อมูลให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

๒) เพื่อพัฒนาฐานข้อมูลให้ง่ายต่อการจัดเก็บ รวบรวม และสืบค้นข้อมูล เป็นศูนย์รวบรวมข้อมูล (Information Center) ที่ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน สามารถรายงานความก้าวหน้าและติดตามผลได้อย่างใกล้ชิด

๓) เพื่อรายงานข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นแก่ผู้บริหารของกองทุนฯ สำหรับการตัดสินใจในด้านต่างๆ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำ

- **กิจกรรม(ขั้นตอน)**

- ๑) รวบรวมข้อมูล และจำแนกชนิดข้อมูล
- ๒) จัดระบบหมวดหมู่ของข้อมูล
- ๓) พัฒนาระบบการจัดเก็บ การสืบค้น และการรายงาน
- ๔) การป้องกันการโจรกรรม (Firewall) ของ สศก./บริษัทที่ขอเช่าพื้นที่

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีระบบคลังข้อมูลที่ทันสมัยทั้งฐานข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงิน สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน มีการจัดทำข้อมูลเป็นหมวดหมู่ที่ชัดเจนเพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้น มีการพัฒนาระบบการรายงานและติดตามผลบนระบบเครือข่าย และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และสามารถเผยแพร่ข้อมูลประชาสัมพันธ์ต่อผู้รับบริการ หน่วยงานภายนอก และประชาชนทั่วไปได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

ฐานข้อมูลสารสนเทศ (Data Base Information) นับเป็นหัวใจสำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในปัจจุบัน การมีข้อมูลสารสนเทศที่ดีย่อมก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กร สามารถช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ลดเวลาการทำงานและต้นทุนให้กับองค์กร ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนเกิดประสิทธิภาพสูงสุดจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาฐานข้อมูล

### **โครงการที่ ๑ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน**

- **หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบัน การจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ของกองทุนฯ มักจะมีการจัดเก็บในรูปแบบของเอกสารซึ่งพบว่ามีในแต่ละปี มีข้อมูลเอกสารเหล่านี้เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะข้อมูลทางการเงินที่มีเนื้อหาและรายละเอียดค่อนข้างมาก อีกทั้งข้อมูลบางประเภทเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ซึ่งวิธีการจัดเก็บโดยส่วนใหญ่จะใช้แฟ้มเอกสารที่มีขนาดใหญ่ การจัดเก็บด้วยวิธีนี้ย่อมมีความเสี่ยงที่เอกสารจะเสียหาย หรือสูญหายได้ง่าย และยิ่งยากต่อการสืบค้นอย่างทันท่วงทีอีกด้วย ดังนั้น กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนารูปแบบการจัดเก็บจากรูปแบบเอกสาร เป็นการจัดเก็บเข้าไปในระบบฐานข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ จัดหมวดหมู่ มีความเป็นระเบียบมีความทันสมัย และสะดวกต่อการสืบค้นได้ง่ายขึ้น

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อจัดระเบียบข้อมูลทางการเงินให้มีความเป็นระบบ ง่ายต่อการสืบค้น และทันสมัย
- ๒) เพื่อให้มีความสะดวกในการวิเคราะห์ตัวเลขทางการเงิน



- **กิจกรรม**

กองทุนฯ มีกิจกรรมการจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ดังนี้

- ๑) ฐานข้อมูลงบการเงินของกองทุนฯ
- ๒) ฐานข้อมูลรายรับ – รายจ่ายของกองทุนฯ
- ๓) ฐานข้อมูลงบประมาณของกองทุนฯ
- ๔) ฐานข้อมูลวงเงินอนุมัติโครงการของกองทุนฯ
- ๕) ฐานข้อมูลบัญชีลูกหนี้ของกองทุนฯ
- ๖) ฐานข้อมูลแผนการใช้จ่ายเงิน – คืบเงินของโครงการต่างๆ
- ๗) ฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีฐานข้อมูลทางการเงินที่มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้บริหารกองทุนฯ สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการตัดสินใจวิเคราะห์ วางแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ ในอนาคตต่อไปได้

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินถือว่ามีส่วนสำคัญต่อการตัดสินใจอย่างมากสำหรับผู้บริหาร ซึ่งหากมีฐานข้อมูลทางการเงินที่ทันสมัย และมีข้อมูลครบถ้วนอย่างรอบด้านแล้ว ย่อมส่งผลดีต่อการบริหารจัดการ การดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกองทุนฯ ได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## โครงการที่ ๒ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศที่ไม่ใช่ทางการเงิน

- **หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบัน การจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ของกองทุนฯ มักจะมีการจัดเก็บในรูปแบบของเอกสารซึ่งพบว่ามีในแต่ละปี มีข้อมูลเอกสารเหล่านี้เป็นจำนวนมาก โดยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินมีรายละเอียดค่อนข้างมาก และข้อมูลหลายๆ ประเภท จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน ซึ่งวิธีการจัดเก็บโดยส่วนใหญ่จะใช้แฟ้มเอกสารที่มีขนาดใหญ่ การจัดเก็บด้วยวิธีนี้ย่อมมีความเสี่ยงที่เอกสารจะเสียหาย หรือสูญหายได้ง่าย และยิ่งยากต่อการสืบค้นอย่างทันท่วงทีอีกด้วย ดังนั้น กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนารูปแบบการจัดเก็บจากรูปแบบเอกสาร เป็นการจัดเก็บเข้าไปในระบบฐานข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ จัดหมวดหมู่ มีความเป็นระเบียบ มีความทันสมัย และสะดวกต่อการสืบค้นได้ง่ายขึ้น

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อจัดระเบียบข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินให้มีความเป็นระบบ ง่ายต่อการสืบค้น และทันสมัย
- ๒) เพื่อให้มีความสะดวกในการวิเคราะห์ ตัดสินใจ และกำหนดนโยบายของผู้บริหาร

- **กิจกรรม**

- ๑) ข้อมูลของโครงการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ
- ๒) ข้อมูลของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และเข้าร่วมกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยกองทุนฯ
- ๓) ข้อมูลตัวชี้วัดประจำปี
- ๔) ข้อมูลการควบคุมภายใน
- ๕) ข้อมูลการตรวจสอบภายใน
- ๖) ข้อมูลการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างกองทุนฯ กับหน่วยงานต่างๆ

- ๗) ข้อมูลแผนต่างๆ และผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของกองทุนฯ เช่น แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัล แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล แผนบริหารความเสี่ยง แผนงานสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ และเอกชน และกลุ่มเกษตรกร (MOU) เป็นต้น
- ๘) ข้อมูลโครงสร้าง และอัตรากำลังของกองทุนฯ
- ๙) ข้อมูลกฎ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ๑๐) ข้อมูลกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยกองทุนฯ เช่น กิจกรรมการจัดอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๑๑) ข้อมูลการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ และคณะอนุกรรมการคณะต่างๆ พร้อมทั้งมติการประชุม
- ๑๒) ข้อมูลการติดตามโครงการ เช่น การลงพื้นที่ติดตามโครงการ การประเมินผลโครงการ เป็นต้น

#### ● ผลที่คาดว่าจะได้รับ

กองทุนฯ มีฐานข้อมูลทางการเงินที่มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้บริหารกองทุนฯ สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการตัดสินใจวิเคราะห์ วางแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ ในอนาคตต่อไป

#### ● เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน

การวิเคราะห์ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินถือว่ามีส่วนสำคัญต่อการตัดสินใจอย่างมากสำหรับผู้บริหาร ซึ่งหากมีฐานข้อมูลที่ทันสมัย และมีข้อมูลครบถ้วนอย่างรอบด้านแล้ว ย่อมส่งผลดีต่อการบริหารจัดการ การดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกองทุนฯ ได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

#### ● หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ นับว่า มีความจำเป็นอย่างมาก สืบเนื่องจากโครงการที่ ๑ และโครงการที่ ๒ มีการพัฒนารูปแบบการจัดเก็บจากรูปแบบเอกสาร เป็นการจัดเก็บเข้าไปในระบบฐานข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ จัดหมวดหมู่ มีความเป็นระเบียบ มีความทันสมัย และสะดวกต่อการสืบค้นได้ง่ายขึ้นนั้น ย่อมเป็นการดีสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในการเข้ามาใช้ประโยชน์ สืบค้นข้อมูล แต่อย่างไรก็ดีการเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์หรือในโลกไซเบอร์ ถือว่ามีความเสี่ยงอยู่พอสมควรที่จะถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ซึ่งเป็นภัยคุกคามรูปแบบใหม่

โดยภัยคุกคามทางไซเบอร์ มีอยู่ ๗ รูปแบบ ได้แก่ ๑) โปรแกรมมัลแวร์ (Malware) ๒) Phishing ๓) การโจมตีฐานข้อมูลลูกค้าขององค์กร (SQL Injection Attack) ๔) การโจมตีผู้ใช้บริการเว็บไซต์ (Cross-Site Scripting: XSS) ๕) การโจมตีเพื่อให้ความผิดปกติของเซิร์ฟเวอร์ (Denial of Service) ๖) การโจมตีผ่านเครือข่าย IP และรหัสผ่าน (Session Hijacking and Man-in-the-Middle Attacks) และ ๗) การโจมตีกรณีตั้งค่านามบัตรผ่านแบบเดียวกันในหลายแห่ง (Credential Reuse)

ดังนั้น เพื่อให้ข้อมูลของกองทุนฯ มีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ จากภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ ที่กล่าวมา จึงต้องพัฒนากิจกรรมต่างๆ ภายใต้โครงการนี้ขึ้นมา เพื่อพัฒนาสื่อดิจิทัลที่สามารถสื่อสารกับผู้รับบริการ เกษตรกร ประชาชนทั่วไปให้เกิดความเข้าใจในแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเพื่อป้องกันภัยคุกคาม และสร้างการเรียนรู้ร่วมกันในการตระหนักถึงความเสี่ยงของการใช้งานฐานข้อมูลในโลกไซเบอร์

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อพัฒนาระบบหรือกระบวนการป้องกันข้อมูลที่เป็นส่วนบุคคลตามกฎหมายของผู้รับบริการ เกษตรกร ประชาชนทั่วไปให้มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ๒) เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันในการตระหนักถึงความเสี่ยงของการใช้งานฐานข้อมูลในโลกไซเบอร์

- **กิจกรรม**

- ๑) ผู้ดูแลระบบ จะอนุญาตให้ผู้ใช้งานเข้าถึงระบบสารสนเทศที่ต้องการใช้งานได้ ต่อเมื่อได้รับอนุญาตจาก ผู้รับผิดชอบ/เจ้าของข้อมูล/เจ้าของระบบ
- ๒) บุคคลจากหน่วยงานภายนอกที่ต้องการสิทธิ์ในการใช้งานระบบสารสนเทศของหน่วยงาน จะต้องขออนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรต่อหัวหน้าหน่วยงาน
- ๓) ผู้ดูแล ต้องกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลและระบบข้อมูลให้เหมาะสมกับการใช้งานของผู้ใช้งาน

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

- ๑) ใช้เป็นแนวทางเชิงปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกร และประชาชนทั่วไป
- ๒) สร้างความมั่นใจให้แก่บุคลากรของกองทุนฯ และเกษตรกรว่า จะมีระบบที่คุ้มครองฐานข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีความปลอดภัย

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

ตามข้อมูลของกองบังคับการปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ปอท.) ในรอบ ๑ ปี ระหว่างมีนาคม ๒๕๖๕ ถึงกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีคดีที่เกี่ยวข้องกับอาชญากรรมทางไซเบอร์จำนวน ๑๙๒,๐๓๑ คดี จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่า การก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber Crime) เช่น การโจรกรรมข้อมูล การหลอกให้โอนเงิน หลอกให้ส่งข้อมูลส่วนบุคคล แก๊งค์คอลเซ็นเตอร์ นับวันจะยิ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากความไม่รู้ หรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ของบุคคลเจ้าของข้อมูลผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยอาชญากรจะนำข้อมูลที่โจรกรรมได้ไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางที่มีขอบ ซึ่งล้วนก่อให้เกิดความเสียหายตามมา จึงจำเป็นต้องมีโครงการนี้ เพื่อให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของทางราชการมิให้รั่วไหลไปถึงอาชญากรได้

#### (๔) แผนงานที่ ๔ การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- **หลักการและเหตุผล**

มีการจัดตั้งกองทุนฯ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๗ จนถึงปัจจุบันประมาณ ๑๘ ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการช่วยเหลือสนับสนุนทางการเงินให้แก่กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เป็นหลัก แต่ชื่อกองทุนฯ ยังไม่เป็นที่รู้จักมากนัก อาจจะเป็นเนื่องจากชื่อของกองทุนฯ ค่อนข้างยาว และจดจำยาก กลุ่มที่เคยได้รับความช่วยเหลือจะรู้จักในนาม “กองทุน FTA” นอกจากนี้ ยังมีกองทุนในลักษณะเดียวกันนี้จากหน่วยงานอื่นๆ อีก ประกอบกับการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ยังไม่กว้างขวาง เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากนัก จึงจำเป็นต้องมีกิจกรรมการประชาสัมพันธ์ในช่องทางที่หลากหลายรูปแบบ และให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ (Perception) ให้แก่กลุ่มเป้าหมายซึ่งได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลกลุ่มเกษตรกรเหล่านี้ด้วย

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จักของกลุ่มเป้าหมาย อันประกอบไปด้วยกลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

- ๒) เพื่อสร้างการรับรู้ และให้กลุ่มเป้าหมายตระหนักถึงความสำคัญในภารกิจของกองทุนฯ ในการมุ่งเน้นช่วยเหลือเกษตรกร

- **กิจกรรม**

- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ Facebook เพจ “กองทุนฯ ภาคเกษตร (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)” และ Youtube ช่อง “กองทุนfta-สศก.”

- ๑) ทำให้กลุ่มเป้าหมายรู้จักและคุ้นเคยกับชื่อของกองทุนฯ มากยิ่งขึ้น

- ๒) ทำให้กลุ่มเป้าหมายรับรู้ และตระหนักถึงความสำคัญของกองทุนฯ ในการที่จะช่วยเหลือสนับสนุนทางการเงิน

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

- เนื่องจากเกษตรกร ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของกองทุนฯ ยังไม่ค่อยรู้จักกองทุนฯ มากนัก กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นต้องเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับงานของกองทุนฯ รวมถึงข่าวสารของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้แก่เกษตรกรให้มากที่สุด

## ความสอดคล้องแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ กับแผนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำกลยุทธ์ที่สะท้อนออกมาในรูปของแผน/แผนงาน/โครงการ นั้น กองทุนฯ ได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนต่างๆ ประกอบด้วย

- ๑) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
- ๒) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
  - การให้บริการความรู้ การประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่สู่เกษตรกร
  - บูรณาการการบริหารจัดการข้อมูลภายในองค์กร และยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน
- ๓) แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน
    - กลยุทธ์ที่ ๒.๒ การเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตาม และควบคุมการดำเนินงาน
    - กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและประเมิณผล
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ
    - กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร
    - กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
    - กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ กับแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วย การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการแข่งขันของประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๕- ๒๕๗๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐ สู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล	ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน		<b>แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน</b> โครงการที่ ๑ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย
		<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพ การให้บริการ</b> กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีด ความสามารถบุคลากร	<b>แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน</b> โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้าน สารสนเทศของบุคลากร
	บูรณาการการบริหารจัดการข้อมูล ภายในองค์กร	กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพ การติดตามและประเมินผล (๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการ ที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ รวมถึงระบบ การรายงานผลการดำเนินงาน และการ ใช้จ่ายเงินของโครงการ	<b>แผนงานที่ ๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ</b> โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ ทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘)

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วย การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการแข่งขันของประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๕- ๒๕๗๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐
			โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ (Cyber Security) (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐)
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นใน การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	การให้บริการความรู้	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> การเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการเงิน</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒.๒ การเพิ่มประสิทธิภาพ การเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</b> การพัฒนาประสิทธิภาพ การให้บริการ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร</p>	<p><b>แผนงานที่ ๒</b> การอำนวยความสะดวกและสนอง ความต้องการของผู้รับบริการ</p> <p>กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website</p> <p>กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการ เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-Service</p> <p>กิจกรรมที่ ๓ พัฒนาระบบการให้บริการ ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-learning</p> <p>กิจกรรมที่ ๔ ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการ ในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>กิจกรรมที่ ๕ การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับ กองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์</p>
	การประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่สู่เกษตรกร	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</b> การพัฒนา ประสิทธิภาพการให้บริการ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพ การประชาสัมพันธ์</p>	<b>แผนงานที่ ๔</b> การประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์

### การจัดกลุ่มความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

เพื่อให้การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามลำดับความเร่งด่วนในการดำเนินงาน จึงจำเป็นต้องจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ โดยแบ่งออกเป็น ๓ ช่วงเวลา ได้แก่ ระยะสั้น (ปีงบประมาณ ๒๕๖๖) ระยะปานกลาง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๘) และระยะยาว (ปีงบประมาณ ๒๕๖๙-๒๕๗๐) ดังนี้

#### ตาราง ๑ การจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการตามช่วงเวลาภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ

แผน (แบ่งตามช่วงเวลา)	แผนงาน/โครงการ
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ -๒๕๖๖ (ระยะสั้น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน</b> โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ</b> กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ</b> โครงการที่ ๒ พัฒนาฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๔ การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</b> กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านสื่อทางการตลาดต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของกองทุนและ Facebook : กองทุนปรับโครงสร้าง FTA สศก.</li> </ul>
ปีงบประมาณ ๒๕๖๗- ๒๕๖๘ (ระยะปานกลาง)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน</b> โครงการที่ ๑ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (เริ่มดำเนินการในปี ๒๕๖๘) โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย(ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘) โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘)</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ</b> กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗) กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-Service ประกอบด้วย (เริ่มดำเนินการในปี ๒๕๖๗) <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑) ระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ</li> <li>๒.๒) ระบบการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ</li> <li>๒.๓) ระบบการวิเคราะห์โครงการทางการเงินเบื้องต้น ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์ประมาณการรับ-จ่าย โครงการ (Cash Flow)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>



แผน (แบ่งตาม ช่วงเวลา)	แผนงาน/โครงการ
	<p>- การวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุน NPV IRR B/C Ratio</p> <p>กิจกรรมที่ ๔ ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>กิจกรรมที่ ๕ การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ</b> โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘)</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๔ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</b> (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘) กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านสื่อทางการตลาดต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของกองทุนและ Facebook : กองทุนปรับโครงสร้าง FTA สศก.</li> </ul>
<p>ปีงบประมาณ ๒๕๖๙- ๒๕๗๐ (ระยะยาว)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน</b> โครงการที่ ๑ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ</b> กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website กิจกรรมที่ ๓ พัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-learning ได้แก่ ๓.๑) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) ๓.๒) ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ ๓.๓) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการยื่นข้อเสนอโครงการ ๓.๔) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง ๓.๕) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ ๓.๖) ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร กิจกรรมที่ ๔ ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ</b> โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐)</li> <li>● <b>แผนงานที่ ๔ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</b> กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านสื่อทางการตลาดต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของกองทุน Facebook เพจ กองทุนฯ ภาคเกษตร (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) และ Youtube ช่อง กองทุนfta-สศก.</li> </ul>

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๖

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน									
<p><b>โครงการ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย</b></p> <p>ขั้นตอน</p> <p>๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของกองทุนฯ อยู่ภายใต้แผนการจ้างผู้ให้บริการจากภายนอกมาดำเนินการบำรุงรักษาของ สศก.</p> <p>๒. ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์เป็นประจำหลังเวลาเลิกงาน เพื่อให้เครื่องพร้อมใช้งานในวันถัดไป</p> <p>๓. เมื่อพบเครื่องชำรุดเสียหายให้แจ้งผู้ดูแลแก้ไขโดยเร่งด่วน</p> <p>๔. ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศเป็นประจำทุกสัปดาห์</p> <p>๕. ตรวจสอบการรับส่ง ข้อมูลสารสนเทศทุกวัน</p> <p>๖. รายงานการติดตามควบคุมการดำเนินงานของระบบผู้บริหาร</p>	<p>๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ได้รับการดูแล บำรุง รักษา ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน</p> <p>๒. ระบบสารสนเทศมีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย</p>	←—————→				-	<p>- มีเจ้าหน้าที่เข้ามาดูแลบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพอุปกรณ์ อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน</p> <p>- บันทึกการตรวจสอบและรายงาน สภาพอุปกรณ์อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน</p> <p>- ปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้องทันสมัย ๑ ครั้ง/สัปดาห์</p>	ไพศาล	๑๐๐



แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) ของกองทุนฯ จำนวน ๑ ครั้ง/ปี									
<b>แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ</b>									
<b>กิจกรรม ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการต่อเนื่อง)</b> ขั้นตอน -เจ้าหน้าที่ดูแลระบบปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นประจำทุกสัปดาห์ -จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไว้บนเว็บไซต์ และมีนำผลมาประเมินทุกๆ ไตรมาสเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการให้บริการผ่านเว็บไซต์	ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์มีความถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ					-	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการบนเว็บไซต์อยู่ในระดับดี ดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	พนาทิพย์/ไพศาล	๑๐๐
<b>กิจกรรม ๒ พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-Service</b> ประกอบด้วย ๒.๑) ระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ	มีข้อมูลที่สามารถนำไปใช้งานในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการจากการที่ได้มีการกรอกข้อมูลในระบบ และสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ต่อ							ไพศาล	๘๐

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
<p>ขั้นตอน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบเข้าตรวจสอบการรายงานข้อมูล</li> <li>- นำข้อมูลที่มีการรายงานส่งผู้รับผิดชอบต่อไป</li> </ul> <p>๒.๒) ระบบการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ</p> <p>ขั้นตอน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่เข้าระบบเพื่อตรวจสอบการส่งข้อมูลโครงการ</li> <li>- หากมีข้อมูลโครงการที่เสนอเข้ามาในระบบ จะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการรับทราบต่อไป</li> </ul> <p>ขั้นตอน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่นำข้อมูลป้อนเข้าในระบบเพื่อให้โปรแกรมคำนวณอัตโนมัติ</li> <li>- นำข้อมูลที่ได้ นำส่งให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการเงินต่อไป</li> </ul>		↔							
			↔						
		↔							
		↔							
		↔							
		↔							

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
<b>แผนงานที่ ๓</b> แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ									
<b>โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน</b> <b>ขั้นตอน</b> ๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ การจัดทำข้อมูลแผนการใช้จ่ายเงิน - คืบเงินของโครงการต่างๆ ๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยมีการแสดงผลในรูปแบบกราฟร้อยละ <b>กิจกรรม</b> ข้อมูลงบประมาณของกองทุนฯ							ฐานข้อมูลที่แสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้จ่ายเงิน - คืบเงินของโครงการต่างๆ	ไพศาล	๑๐๐
<b>โครงการที่ ๒ โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน</b> <b>ขั้นตอน</b> ๑. ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลในด้านต่างๆ ๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็น	ฐานข้อมูลของโครงการต่างๆที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ข้อมูลทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน กฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ รวมถึงข้อมูลผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดต่างๆ					-	มีฐานข้อมูลด้านอื่นๆ ที่นอกจากด้านการเงินของกองทุนฯ ที่มีการจัดเก็บรวบรวม สืบค้นประมวลผลข้อมูล และสามารถวิเคราะห์ข้อมูล	ไพศาล	๑๐๐

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
<p>ระบบฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ง่าย</p> <p>กิจกรรม</p> <p>๑) ข้อมูลการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างกองทุนฯ กับหน่วยงานต่างๆ</p> <p>๒) ข้อมูลแผนต่างๆ และผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของกองทุนฯ เช่น แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัล แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล แผนบริหารความเสี่ยง แผนงานสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ และเอกชน และกลุ่มเกษตรกร (MOU) เป็นต้น</p> <p>๓) ข้อมูลกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยกองทุนฯ เช่น กิจกรรมการจัดอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๔) ข้อมูลการติดตามโครงการ เช่น การลงพื้นที่ติดตามโครงการ การประเมินผลโครงการ เป็นต้น</p>	ของกองทุนฯ						ประกอบการตัดสินใจ ของผู้บริหารได้		

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
<b>แผนงานที่ ๔ การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ดำเนินการต่อเนื่อง)</b>									
กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ และ Facebook	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับกองทุนฯ รวมถึงข่าวสารของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์และสื่อสังคมออนไลน์	←—————→				-	มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนฯ อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน	สุดารินทร์/ พนาทิพย์/ วันทนีย์/สุธา ทิพย์/ไพศาล	๑๐๐



แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๗

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน									
<p><b>โครงการ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย</b></p> <p>ขั้นตอน</p> <p>๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของกองทุนฯ อยู่ภายใต้แผนการจ้างผู้ให้บริการจากภายนอกมาดำเนินการบำรุงรักษาของ สศก.</p> <p>๒. ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์เป็นประจำหลังเวลาเลิกงาน เพื่อให้เครื่องพร้อมใช้งานในวันถัดไป</p> <p>๓. เมื่อพบเครื่องชำรุดเสียหายให้แจ้งผู้ดูแลแก้ไขโดยเร่งด่วน</p> <p>๔. ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศเป็นประจำทุกสัปดาห์</p> <p>๕. ตรวจสอบการรับส่ง ข้อมูลสารสนเทศทุกวัน</p> <p>๖. รายงานการติดตามควบคุมการดำเนินงานของระบบผู้บริการ</p> <p>๗. ตรวจสอบระบบเครือข่ายเป็นประจำ</p>	<p>๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ได้รับการดูแล บำรุง รักษา ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน</p> <p>๒. ระบบสารสนเทศมีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย</p>	←—————→				-	<p>- มีเจ้าหน้าที่เข้ามาดูแลบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพอุปกรณ์ อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน</p> <p>- บันทึกการตรวจสอบและรายงาน สภาพอุปกรณ์อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน</p> <p>- ปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้องทันสมัย ๑ ครั้ง/สัปดาห์</p>	ไพศาล	มาก

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
<p>หลังจากเลิกงานเพื่อให้ระบบพร้อมใช้งานในวันถัดไป</p> <p>๘. เมื่อตรวจพบระบบเครือข่ายบกพร่องให้ดำเนินการแก้ไขในทันที</p>									
<p><b>โครงการ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร</b></p> <p>ขั้นตอน</p> <p>ให้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวน ๒ หลักสูตร ดังนี้</p> <p><b>หลักสูตรที่ ๑ การใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน</b></p> <p>เข้ารับการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานต่างๆ เช่น Infographic SPSS Canva โปรแกรมทางสถิติ/เศรษฐกิจมิติ ฯลฯ เป็นต้น อย่างน้อย ๑ หลักสูตร/ปี โดยวิทยากรจากภายนอก (หลักสูตรที่ ๑) แก่บุคลากรของกองทุนฯ (ข้าราชการ พนักงานราชการ พนักงานกองทุนฯ)</p> <p><b>หลักสูตรที่ ๒ การใช้งานระบบฐานข้อมูล</b></p> <p>เข้ารับการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลแก่</p>	<p>๑. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมต่างๆ และสามารถนำมาใช้ปฏิบัติงานได้จริง</p> <p>๒. เจ้าหน้าที่ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูล และสามารถนำมาใช้จัดทำระบบฐานข้อมูลได้จริง</p>					-	ได้เข้ารับการอบรมอย่างน้อย ๑ หลักสูตร	เจ้าหน้าที่ สกท. (หลักสูตรที่ ๑)	มาก
						-		ไพศาล (หลักสูตรที่ ๒)	

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) ของกองทุนฯ จำนวน ๑ ครั้ง/ปี									
<b>แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ</b>									
<b>กิจกรรม ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการต่อเนื่อง)</b> ขั้นตอน -เจ้าหน้าที่ดูแลระบบปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นประจำทุกสัปดาห์ -จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไว้บนเว็บไซต์ และมีนำผลมาประเมินทุกๆ ไตรมาสเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการให้บริการผ่านเว็บไซต์	ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์มีความถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ					-	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการบนเว็บไซต์อยู่ในระดับดี ดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	พนาทิพย์/ไพศาล	
<b>กิจกรรม ๒ พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-Service ประกอบด้วย</b> ๒.๑) ระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ขั้นตอน - เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบเข้าตรวจสอบ	มีข้อมูลที่สามารถนำไปใช้งานในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการจากการที่ได้มีการกรอกข้อมูลในระบบ และสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ต่อ							ไพศาล	

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
การรายงานข้อมูล - นำข้อมูลที่มีการรายงานส่งผู้รับผิดชอบ ต่อไป ๒.๒) ระบบการตรวจสอบคุณสมบัติ เบื้องต้นของผู้สนใจขอรับการสนับสนุนจาก กองทุนฯ ขั้นตอน - เจ้าหน้าที่เข้าระบบเพื่อตรวจสอบการ ส่งข้อมูลโครงการ - หากมีข้อมูลโครงการที่เสนอเข้ามาใน ระบบ จะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ โครงการรับทราบต่อไป ขั้นตอน - เจ้าหน้าที่นำข้อมูลป้อนเข้าในระบบ เพื่อให้โปรแกรมคำนวณอัตโนมัติ - นำข้อมูลที่ได้ นำส่งให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบด้านการเงินต่อไป			↔						
<b>แผนงานที่ ๓</b> แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ									
<b>โครงการที่ ๑</b> พัฒนาระบบฐานข้อมูลทาง การเงิน ขั้นตอน							ฐานข้อมูลที่แสดงวงเงิน อนุมัติแผนการใช้เงิน - คืบหน้าของโครงการต่างๆ	ไพศาล	มาก

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
<p>๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ การจัดทำข้อมูลแผนการใช้เงิน - คินเงินของโครงการต่างๆ</p> <p>๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยมีการแสดงผลในรูปของกราฟร้อยละ</p> <p>กิจกรรม ฐานข้อมูลงบการเงินของกองทุนฯ</p>			↔						
<p>↔</p> <p>↔</p> <p>↔</p>									
<p>โครงการที่ ๒ โครงการพัฒนาฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน</p> <p>ขั้นตอน</p> <p>๑. ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลในด้านต่างๆ</p> <p>๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็นฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ง่าย</p> <p>กิจกรรม</p> <p>๑) ข้อมูลกฎ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ และกฎระเบียบ</p>	<p>ฐานข้อมูลของโครงการต่างๆที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ข้อมูลทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน กฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ รวมถึงข้อมูลผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดต่างๆของกองทุนฯ</p>	↔				-	มีฐานข้อมูลด้านอื่นๆ ที่นอกจากด้านการเงินของกองทุนฯ ที่มีการจัดเก็บรวบรวม สืบค้นประมวลผล ข้อมูลและสามารถวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้	ไพศาล	มาก
		↔							

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒) ข้อมูลการประชุมคณะกรรมการ บริหารกองทุนฯ และคณะอนุกรรมการคณะ ต่างๆ พร้อมทั้งมติการประชุม									